



WWW.ZOONOMI.GR

ΖΩΟΝΟΜΗ ΑΒΕΕ

ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΙΧΘΥΟΤΡΟΦΩΝ - ΖΩΟΤΡΟΦΩΝ

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 2024 (1/1/2024-31/12/2024)**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΙΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 150 του Ν.4548/2018 (ΔΙΚΑΙΟ ΑΝΩΝΥΜΩΝ
ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ)**

&

Ν. 4308/2014 (ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΠΡΟΤΥΠΑ)

Περιεχόμενα

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	2
1. Η Ελληνική Οικονομία (Στοιχεία από Τράπεζα της Ελλάδος)	2
2. Η Παγκόσμια Οικονομία(Στοιχεία από Τράπεζα της Ελλάδος)	4
3. Η Εταιρεία	6
3.1. Αποτελέσματα 2024	6
3.2. Προβλεπόμενη πορεία της εταιρίας την τρέχουσα περίοδο	7
3.3. Συνοπτική περιγραφή Εταιρείας.....	9
3.4. Αρχές και Αξίες της Εταιρείας	9
3.5. Όραμα της Εταιρείας	10
3.6. Στρατηγική της Εταιρείας.....	11
3.7. Διοικητικό Συμβούλιο-Αρχές Διοίκησης	11
4. Κυριότεροι κίνδυνοι	13
5. Περιβαλλοντικά ζητήματα.....	15
6. Εργασιακά ζητήματα	15
7. Χρηματοοικονομικοί & Μη Χρηματ/κοί δείκτες περιόδου 2024-2023	16
8. Δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης	21
9. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών όπως προβλέπεται στα άρθρα 48-50 του Ν.4548/2018	21
10. Υποκαταστήματα της Εταιρείας.....	21
11. Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων»	22
12. Άλλα σημαντικά γεγονότα	22

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
της ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΖΩΟΝΟΜΗ ΑΒΕΕ Βιομηχανία Ιχθυοτροφών –
Ζωοτροφών»

Προς την τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων

Κύριοι Μέτοχοι,

Υποβάλλουμε στη Γενική σας συνέλευση τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρίας για την χρήση 2024 (περίοδος χρήσης από 01/01/2024 έως 31/12/2024) σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν.4548/2018(Δίκαιο ΑΕ) και Ν.4308/2014(ΕΛΠ) προκειμένου να τις εγκρίνετε.

1. Η Ελληνική Οικονομία (Στοιχεία από Τράπεζα της Ελλάδος)

Σύμφωνα με τα τελευταία διαθέσιμα στοιχεία που δημοσίευσε η ΕΛΣΤΑΤ, η ανοδική πορεία της ελληνικής οικονομίας συνεχίστηκε το τρίτο τρίμηνο του 2024, με το πραγματικό ΑΕΠ να αυξάνεται κατά 2,4% σε ετήσια βάση και κατά 0,3% σε τριμηνιαία βάση (Γράφημα 1). Τους πρώτους εννέα μήνες του 2024, το πραγματικό ΑΕΠ αυξήθηκε συνολικά κατά 2,3% σε ετήσια βάση, εξαιτίας της αυξημένης ιδιωτικής κατανάλωσης (+1,8% σε ετήσια βάση), των επενδύσεων (+2,2% σε ετήσια βάση) και της συσσώρευσης αποθεμάτων. Αντίθετα, η δημόσια κατανάλωση μειώθηκε κατά 4,2% σε ετήσια βάση, λόγω της σταδιακής απόσυρσης των δημοσιονομικών μέτρων για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης. Οι καθαρές εξαγωγές επίσης είχαν αρνητική συμβολή στη μεταβολή του πραγματικού ΑΕΠ το πρώτο εννεάμηνο του 2024, ίση με 2,5 εκατοστιαίες μονάδες, λόγω της έντονης ανόδου των εισαγωγών (5,5% σε ετήσια βάση), ενώ οι εξαγωγές οριακά μειώθηκαν, κατά 0,2% σε ετήσια βάση. Η δυναμική της οικονομικής μεγέθυνσης αναμένεται να συνεχιστεί το τέταρτο τρίμηνο του 2024, όπως σηματοδοτεί η πορεία διαφόρων δεικτών που σχετίζονται με την οικονομική δραστηριότητα. Ο Δείκτης Οικονομικού Κλίματος διαμορφώθηκε κατά μέσο όρο σε 106,4 το τέταρτο τρίμηνο του 2024, παραμένοντας σημαντικά υψηλότερα από τον μακροχρόνιο μέσο του, αλλά και τον αντίστοιχο δείκτη της Ζώνης του Ευρώ (95). Το 2024, ο πληθωρισμός βάσει του Εναρμονισμένου Δείκτη Τιμών Καταναλωτή (ΕνΔΤΚ) διαμορφώθηκε σε 3,1% κατά μέσο όρο, έναντι 4,2% το 2023, ως αποτέλεσμα

της ηπιότερης αύξησης στις τιμές των τροφίμων και των βιομηχανικών προϊόντων. Παράλληλα, την περίοδο Ιανουαρίου-Δεκεμβρίου 2024, οι τιμές της ενέργειας μειώθηκαν κατά 1,4% κατά μέσο όρο σε ετήσια βάση, έναντι πτώσης 13,4% το ίδιο χρονικό διάστημα του 2023, καταγράφοντας οριακά αρνητική συμβολή στη μεταβολή του ΕνΔΤΚ. Από την άλλη πλευρά, οι υπηρεσίες συνέχισαν να αυξάνονται με παρόμοιο ρυθμό το 2024 (4,4%) σε σύγκριση με το 2023 (4, 5%), προσθέτοντας κατά μέσο όρο 2,1 ποσοστιαίες μονάδες στην αύξηση του ΕνΔΤΚ.

Η καλύτερη από την αρχικά αναμενόμενη επίδοση των δημοσίων οικονομικών το 2024, αποδίδεται κυρίως στην αύξηση των φορολογικών εσόδων, γεγονός που οφείλεται στην άνοδο της απασχόλησης και των εισοδημάτων για επιχειρήσεις και νοικοκυριά, καθώς και στον περιορισμό της φοροδιαφυγής.

Το ποσοστό της ανεργίας διαμορφώθηκε σε 10,0% κατά μέσο όρο το 2024, έναντι 11,1% το 2023. Η αύξηση της απασχόλησης επιταχύνθηκε το 2024 σε σχέση με το 2024 (1,8% έναντι 1,3%), ενώ ο αριθμός των ανέργων μειώθηκε με ηπιότερο ρυθμό (-8,8% έναντι -11,1%). Από τον Ιούνιο του 2024, το ποσοστό ανεργίας βρίσκεται κάτω από το όριο του 10%.

Σύμφωνα με τις πρόσφατες μακροοικονομικές προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος και της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (Δεκέμβριος 2024), ο ρυθμός οικονομικής μεγέθυνσης αναμένεται να διαμορφωθεί σε περίπου 2,3% το 2024 και να αυξηθεί σε 2,5% το 2025, υπερβαίνοντας τον αντίστοιχο μέσο όρο της Ευρωζώνης (2024: 0,7%, 2025: 1,1%). Η ισχυρή άνοδος της ιδιωτικής κατανάλωσης (2,1%) και των επενδύσεων (8,2%) αναμένεται να στηρίξουν την οικονομική μεγέθυνση το 2025. Επιπλέον, το ποσοστό ανεργίας αναμένεται να συνεχίσει να καταγράφει πτωτική τάση το 2025.

Παρά την υψηλή αβεβαιότητα που περιβάλλει τις προοπτικές της οικονομικής μεγέθυνσης, η ελληνική οικονομία βαδίζει στο 2025 εν μέσω μίας σειράς ευνοϊκών παραγόντων που περιλαμβάνουν: (i) την πολιτική σταθερότητα που επικρατεί στη χώρα, (ii) το καθεστώς επενδυτικής βαθμίδας, (iii) τη διατήρηση δημοσιονομικής πειθαρχίας και (iv) την αυξανόμενη συμβολή των επενδύσεων στο αναπτυξιακό μείγμα ως αποτέλεσμα της απορρόφησης των πόρων του Ταμείου Ανθεκτικότητας και Ανάκαμψης, γεγονός που υποδηλώνει ότι η χώρα αναμένεται να διατηρήσει την ισχυρή αναπτυξιακή δυναμική της, με ρυθμούς οικονομικής μεγέθυνσης που υπερβαίνουν σταθερά τον μέσο όρο της Ευρωζώνης από το 2021. Από την άλλη πλευρά, εξωτερικοί παράγοντες όπως οι γεωπολιτικές εντάσεις, η πολιτική αστάθεια σε μεγάλες ευρωπαϊκές χώρες και εμπορικούς εταίρους της Ελλάδας όπως η Γαλλία

και η Γερμανία, η πιθανή αύξηση του εμπορικού προστατευτισμού μετά τις εκλογές στις ΗΠΑ, καθώς και το ενδεχόμενο πιο επίμονου από το αναμενόμενο πληθωρισμού, αποτελούν σημαντικές πηγές κινδύνων για τις προοπτικές ελληνικής οικονομίας τα επόμενα χρόνια.

2. Η Παγκόσμια Οικονομία(Στοιχεία από Τράπεζα της Ελλάδος)

Το 2024, η παγκόσμια οικονομία παρέμεινε ανθεκτική παρά την υψηλή αβεβαιότητα που δημιουργήσαν οι γεωπολιτικές εντάσεις και τα αποτελέσματα των εκλογών, κυρίως στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής (ΗΠΑ) και την Ευρώπη. Η αποκλιμάκωση του πληθωρισμού στήριξε την καταναλωτική δαπάνη και οδήγησε σε μειώσεις των επιτοκίων από τις κεντρικές τράπεζες στις περισσότερες μεγάλες οικονομίες.

Η ανάκαμψη διαφέρει μεταξύ των χωρών, καθώς οι ΗΠΑ και αρκετές αναδυόμενες αγορές και αναπτυσσόμενες οικονομίες σημείωσαν σταθερή ανάπτυξη, σε αντίθεση με τη Ζώνη του Ευρώ (ΖΤΕ).

Στο πεδίο της νομισματικής πολιτικής, η Ομοσπονδιακή Τράπεζα των ΗΠΑ (Fed) μετά από πολλούς μήνες προχώρησε στην πρώτη μείωση των επιτοκίων κατά 50 μονάδες βάσης (μ.β.) τον Σεπτέμβριο του 2024 από το υψηλό 23 ετών (5,25% - 5,50%) και κατά 25 μ.β. στις συνεδριάσεις του Νοεμβρίου και του Δεκεμβρίου 2024. Η Fed ξεκίνησε τη σταδιακή χαλάρωση της πολιτικής της, αφού αξιολόγησε τις ακόλουθες ενδείξεις: Πρώτον, την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού από 9,0% τον Ιούνιο του 2022, που ήταν το υψηλότερο επίπεδο των τελευταίων 40 ετών, στο 2,6% τον Αύγουστο του 2024. Δεύτερον, την ήπια επιβράδυνση του ρυθμού αύξησης της απασχόλησης που θα μπορούσε να οδηγήσει σε ταχύτερη αύξηση του ποσοστού ανεργίας από τα ιστορικά χαμηλά επίπεδα του 2023. Η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) από τον Ιούνιο του 2024 προέβη σε τέσσερις μειώσεις επιτοκίων κατά 100 μ.β. σωρευτικά, μέχρι το τέλος του έτους. Ως αποτέλεσμα, τα επιτόκια της διευκόλυνσης αποδοχής καταθέσεων, των πράξεων κύριας αναχρηματοδότησης και της διευκόλυνσης οριακής χρηματοδότησης μειώθηκαν σε 3,00%, 3,15% και 3,40% αντίστοιχα. Η αποπληθωριστική διαδικασία έχει ξεκινήσει από το 2023 και αναμένεται να συνεχιστεί το 2025, έως ότου ο πληθωρισμός στη ΖΤΕ φτάσει τον στόχο του 2%.

Σύμφωνα με το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο (ΔΝΤ, World Economic Outlook Update, Ιανουάριος 2025), η ανάπτυξη της παγκόσμιας οικονομίας εκτιμάται στο 3,2% το 2024 από 3,3% το 2023 και προβλέπεται στο 3,3% το 2025. Οι πληθωριστικές πιέσεις συνέχισαν να υποχωρούν στις περισσότερες χώρες κατά τη διάρκεια του 2024, λόγω των περαιτέρω μειώσεων των τιμών της ενέργειας, των τροφίμων και άλλων αγαθών. Ο παγκόσμιος πληθωρισμός αναμένεται να μειωθεί περαιτέρω στο 5,7% το 2024 από 6,7% το 2023 και 4,2% το 2025, με τις προηγμένες οικονομίες να επιστρέφουν στους στόχους τους για τον πληθωρισμό νωρίτερα από τις αναδυόμενες αγορές και τις αναπτυσσόμενες οικονομίες, αλλά να παραμένουν πάνω από τα προ πανδημικά επίπεδα.

Αναφορικά με τις παραπάνω εξελίξεις, εξακολουθούν να υφίστανται σημαντικές προκλήσεις που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την παγκόσμια οικονομία το 2025. Πρώτον, οι γεωπολιτικές εντάσεις που δημιουργούν βραχυπρόθεσμους κινδύνους, καθώς παραμένουν υψηλές. Η εντατικοποίηση των εξελισσόμενων πολεμικών συγκρούσεων στη Μέση Ανατολή ή στην Ουκρανία θα μπορούσε να οδηγήσει σε ανατιμολόγηση του κρατικού κινδύνου από τις αγορές στις πληγείσες περιοχές και να διαταράξει τις παγκόσμιες αγορές ενέργειας.

Δεύτερον, ο κίνδυνος παγκόσμιου γεωοικονομικού κατακερματισμού και μεγαλύτερου εμπορικού προστατευτισμού, ιδίως από τις μεγαλύτερες οικονομίες, σε περίπτωση που αυτές επιβάλλουν υψηλότερους δασμούς και κυρώσεις στις εμπορικές συμφωνίες.

Τρίτον, οι λόγοι δημοσίου χρέους προς ΑΕΠ που είναι υψηλοί σε ορισμένες προηγμένες οικονομίες, καθώς και σε ορισμένες αναδυόμενες αγορές και αναπτυσσόμενες οικονομίες.

Τέλος, η πολιτική αστάθεια σε μεγάλες ευρωπαϊκές χώρες, όπως η Γερμανία και η Γαλλία, αναμένεται να επηρεάσει την ατζέντα της Ευρωπαϊκής Ένωσης σε σημαντικούς τομείς, όπως η δημοσιονομική πολιτική, η εμπορική πολιτική και η μετανάστευση.

3. Η Εταιρεία

3.1. Αποτελέσματα 2024

Η εταιρεία «ΖΩΟΝΟΜΗ ΑΒΕΕ» αποτελεί μία από τις σημαντικές εταιρείας παραγωγής ιχθυοτροφών στην Ελλάδα με μερίδιο 8% περίπου.

Το 2024 υπήρξε μια χρονιά με συνεχή προσπάθεια, δυσκολίες (ιδιαίτερα από τον αυξημένο πληθωρισμό που διατηρεί υψηλά τις τιμές των Πρώτων και βοηθητικών Υλών και τα τραπεζικά επιτόκια) αλλά και σημαντικές επιτυχίες για την εταιρεία η οποία λειτούργησε αποτελεσματικά και δυναμικά με την ίδια θέληση και όραμα για την επίτευξη του επιχειρησιακού στόχου, μια δημιουργική και ανταγωνιστική πορεία ανάπτυξης.

Αναλυτικότερα, τα βασικά μεγέθη για την κλειόμενη χρήση έχουν ως εξής:

- ✓ **Καθαρές πωλήσεις:** Ανήλθαν για την κλειόμενη χρήση σε **38.300.032,54€** έναντι **38.565.332,67€** την προηγούμενη χρήση, ήτοι παρουσίασαν οριακή μείωση κατά **265.300,13€** ή ποσοστό **1%**, κυρίως λόγω της μείωσης των ποσοτήτων σε σχέση με το προηγούμενο έτος.
- ✓ **Μικτά αποτελέσματα:** Ανήλθαν για την κλειόμενη χρήση σε **5.946.241,66€** έναντι **4.861.490,28€** την προηγούμενη χρήση, ήτοι παρουσίασαν στην κλειόμενη χρήση αύξηση κατά **1.084.751,38€** ή ποσοστό **22%** κυρίως λόγω της μείωσης του κόστους παραγωγής και πωληθέντων σε σχέση με το προηγούμενο έτος
- ✓ **Αποτελέσματα προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων:** Το **EBITDA** της εταιρείας για την κλειόμενη χρήση ανήλθε σε **4.700.801,59€** έναντι **4.075.024,90€** την προηγούμενη χρήση παρουσιάζοντας αύξηση κατά **625.776,69€**, ποσοστιαία μεταβολή **15%** κυρίως λόγω των δεδομένων που αναφέρθηκαν στα Μικτά αποτελέσματα.
- ✓ **Ίδια κεφάλαια:** Τα ίδια κεφάλαια της εταιρείας για την κλειόμενη χρήση ανέρχονται στο ποσό των **14.881.689,08€** με κεφάλαιο εταιρείας ποσό **2.741.127,80€** κατόπιν αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου, ενώ την προηγούμενη

χρήση τα Ίδια κεφάλαια διαμορφώθηκαν στο ποσό **13.137.051,27€** με κεφάλαιο εταιρείας να ανέρχεται στο ποσό **2.741.127,80€**.

✓ **Νέα επένδυση:** Το εργοστάσιο βρίσκεται σε πλήρη λειτουργία και η εταιρεία έχει αποκτήσει μια νέα δυναμική στην διαφοροποίηση, παραγωγικότητα, ποιότητα και καινοτομία των προϊόντων της.

3.2. Προβλεπόμενη πορεία της εταιρίας την τρέχουσα περίοδο

Οι προοπτικές της Εταιρείας είναι άμεσα συνυφασμένες με τις προοπτικές του κλάδου της Ελληνικής ιχθυοκαλλιέργειας.

Η ιχθυοκαλλιέργεια είναι ένας από τους σημαντικότερους παραγωγικούς και εξαγωγικούς κλάδους της ελληνικής οικονομίας στον πρωτογενή τομέα.

Η υδατοκαλλιέργεια στην Ελλάδα

(Πηγή Ετήσια Έκθεση Υδατοκαλλιέργειας 2024 του ΕΛΟΠΥ)

- Το 2023 η συνολική παραγωγή υδατοκαλλιέργειας εκτιμάται σε 153.852 τόνους εκτιμώμενης αξίας 774,78 εκατ. ευρώ παρουσιάζοντας αύξηση 1,6% ως προς τον όγκο αλλά μείωση 3,5% ως προς την αξία παραγωγής.
- Το 68% της εγχώριας παραγωγής αλιευτικών προϊόντων προέρχεται από την υδατοκαλλιέργεια και το 32% από την αλιεία.
- Ο κλάδος δημιουργεί 12.000 θέσεις άμεσης και έμμεσης εργασίας κυρίως σε παράκτιες ή απομακρυσμένες περιοχές.
- Τα ψάρια ιχθυοκαλλιέργειας και τα μύδια αποτελούν τα κύρια είδη εκτροφής αντιπροσωπεύοντας το 87% και το 13% αντίστοιχα της συνολικής παραγωγής.
- Το 2023 η παραγωγή μεσογειακών ειδών ιχθυοκαλλιέργειας ανήλθε σε 131.300 τόνους αξίας 752,5 εκατ. ευρώ παρουσιάζοντας πτώση 4,2% ως προς τον όγκο παραγωγής και την αξία πωλήσεων σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Εξ αυτών η τσιπούρα και το λαβράκι αποτελούν τα κυριότερα εκτρεφόμενα είδη (121.300 τόνοι, 697 εκατ. ευρώ)
- Οι εξαγωγές ελληνικής τσιπούρας και λαβρακιού το 2023 ανήλθαν σε 100.361 τόνους αξίας σχεδόν 572 εκατ. ευρώ σημειώνοντας πτώση 3,7% ως προς τον όγκο και 4,6% ως προς την αξία εξαγωγών σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

- Το 2024 εκτιμάται πως η παραγωγή τσιπούρας και λαβρακιού θα παρουσιάσει πτώση 5% και θα κυμανθεί στους 115.000 τόνους.

Ο συνολικός αριθμός των εκμεταλλεύσεων υδατοκαλλιέργειας το 2023 στην Ελλάδα ήταν 881 των οποίων το 82% βρίσκονται σε θαλάσσια ύδατα (μονάδες εκτροφής ψαριών και μυδιών), το 10% είναι μονάδες σε εσωτερικά ύδατα (χερσαίες εγκαταστάσεις) και το υπόλοιπο 8% εκτροφές σε υφάλμυρα νερά (λιμνοθάλασσες). Στην παραπάνω ανάλυση δεν συμπεριλαμβάνονται οι ιχθυογεννητικοί σταθμοί (συνολικά 24) που υποστηρίζουν τις μονάδες ιχθυοκαλλιέργειας. Αναλυτικότερα, στην Ελλάδα υπάρχουν:

- ✓ **287 μονάδες** θαλάσσιας ιχθυοκαλλιέργειας όπου εκτρέφονται κυρίως τσιπούρα και λαβράκι.
- ✓ **435 μονάδες** οστρακοκαλλιέργειας.
- ✓ **87 μονάδες** εσωτερικών υδάτων όπου εκτρέφονται πέστροφες, κυπρίνοι, χέλια κλπ.
- ✓ **72 εκμεταλλεύσεις** σε υφάλμυρα νερά.
- ✓ **24 ιχθυογεννητικοί σταθμοί** (τσιπούρας, λαβρακιού και λοιπών μεσογειακών ειδών).

- Η Ελλάδα, κατέχει την 1η θέση παραγωγής ψαριών ιχθυοκαλλιέργειας στην ΕΕ-27 αντιπροσωπεύοντας το 23% του όγκου και το 25% της αξίας της παραγωγής.
- Η ιχθυοκαλλιέργεια είναι μια δραστηριότητα εντάσεως κεφαλαίου καθώς το ψάρι θα πρέπει να σιτίζεται για τουλάχιστον 14 μήνες μέχρι να φτάσει στο ελάχιστο εμπορικό μέγεθος.
- Οι ιχθυοτροφές αποτελούν την σημαντικότερη εισροή στην παραγωγική διαδικασία και αντιπροσωπεύουν το 57% - 59% του κόστους παραγωγής. Το 2023 οι πωλήσεις τροφών παρουσίασαν μείωση 5% σε σχέση με το 2022 και ανήλθαν στους 305.800 τόνους. Η μέση τιμή πώλησης κυμάνθηκε στα 1.400 ευρώ/τόνο και η συνολική αξία πωλήσεων ιχθυοτροφών σε 450 εκατ. ευρώ. Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία το 2024 οι πωλήσεις τροφών εκτιμάται πως θα μειωθούν περαιτέρω και θα κυμανθούν στους 285.000 τόνους.

3.3. Συνοπτική περιγραφή Εταιρείας

Η εταιρία «ΖΩΟΝΟΜΗ ΑΒΕΕ – Βιομηχανία Εξειδικευμένων Ιχθυοτροφών & Ζωοτροφών», ιδρύθηκε το 1997 από μετόχους που είχαν ήδη εικοσαετή εμπειρία στο χώρο των ζωοτροφών και των ιχθυοτροφών και έχει παραγωγική δυναμικότητα 30 χιλ. τόνων ιχθυοτροφών ετησίως.

Η εταιρεία χάρη στο άρτια εκπαιδευμένο επιστημονικό προσωπικό της, προσδιορίζει με ακρίβεια τις ανάγκες των πελατών της και προτείνει , μέσω της τεχνικής υποστήριξης, το προϊόν που ταιριάζει καλύτερα στις διαφοροποιημένες τους ανάγκες κατά περίοδο, είδος, ηλικιακό στάδιο και περιοχή με τελικό αποτέλεσμα τη μείωση του κόστους εκτροφής.

Η εταιρεία έχει στρατηγικά επιλέξει να λειτουργεί με τρόπο υπεύθυνο και να αναλαμβάνει τις ευθύνες για τις όποιες επιπτώσεις έχει η λειτουργία της απέναντι σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, τα οποία απευθύνεται και επηρεάζει άμεσα ή έμμεσα, στο ευρύτερο πλαίσιο της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης & της βιώσιμης ανάπτυξης.

Στο πλαίσιο αυτό υλοποιούνται συστηματικά, μια σειρά από δράσεις με στόχο τη λειτουργία της εταιρείας με σεβασμό :

- ✓ στο περιβάλλον
- ✓ στους εργαζόμενους
- ✓ στους πελάτες
- ✓ στους προμηθευτές
- ✓ στις τοπικές κοινωνίες
- ✓ στις κρατικές αρχές

3.4. Αρχές και Αξίες της Εταιρείας

Οι αρχές και αξίες μας είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με την επιχειρηματική ηθική, την ακεραιότητα και τη διαφάνεια:

- ✓ **«Ταύτιση με την ποιότητα»** καθόσον η ποιότητα στην βιομηχανία υπερβαίνει τους συνήθεις ορισμούς, διότι πέρα από κάθε τι άλλο σχετίζεται με την υγεία, την απόλαυση και τη ζωή του τελικού καταναλωτή. Εργαζόμαστε για τον ίδιο τον άνθρωπο, προωθώντας την οικονομική και κοινωνική ευημερία, αλλά και την ποιότητα ζωής, μέσα σε ένα φιλόξενο περιβάλλον για όλους.

- ✓ **«Ταύτιση με την συνέπεια»** ώστε να προμηθεύουμε σταθερά με υψηλής ποιότητας τροφές τους πελάτες μας, με συνέπεια, αποτελεσματικότητα και επαγγελματισμό. Στο πλαίσιο αυτό, η ομάδα πωλήσεων & τεχνικής υποστήριξης και η διοίκηση της Εταιρείας μας βρίσκονται σε διαρκή επαφή και επικοινωνία με όλους τους πελάτες, τόσο πριν όσο και μετά την πώληση, για την παροχή συμβουλών επί της διατροφής, καθόλη την παραγωγική περίοδο
- ✓ **«Ταύτιση με την διαφοροποίηση»** ώστε να παρέχουμε για τους πελάτες μας βελτίωση των παραγωγικών τους αποτελεσμάτων βάσει ανάπτυξης νέων προϊόντων και συμπληρωμάτων διατροφής για την πρόληψη ή καταπολέμηση των ασθενειών ανάλογα με τις ανάγκες κάθε είδους, περιοχής και περιόδου ανάπτυξης
- ✓ **«Ταύτιση με την βελτίωση»** καθώς θέλουμε να προκαλούμε τον ίδιο μας τον εαυτό, θέτοντας πάντα υψηλότερους στόχους με απώτερο σκοπό την επικέντρωση σε τομείς που παρέχουν πλεονεκτήματα σε σχέση με τον ανταγωνισμό και όχι σε ευκαιριακές δράσεις που παρουσιάζονται στην αγορά.
- ✓ **«Ταύτιση με την καινοτομία»** μέσω της σταθερής επιδίωξης της εταιρείας για βελτίωση της ικανότητάς της για καινοτομία. Μέσω των αδιάλειπτων και πρωτοφανών προσπαθειών που καταβάλλουμε στον τομέα της έρευνας, επιδιώκουμε τη συνεχή ανάπτυξη και βελτίωση των προϊόντων, των διαδικασιών και της τεχνολογίας που χρησιμοποιούμε.

3.5. Όραμα της Εταιρείας

Το όραμα της Εταιρείας μέσα από την ανάπτυξή της έχει ως εξής:

- ✓ Καθιέρωση ως εταιρεία παραγωγής κορυφαίας ποιότητας ιχθυοτροφών στην Ελλάδα με αύξηση του μεριδίου αγοράς από 8% σήμερα σε 11% έως το 2028
- ✓ Μαζί με τους συνεργάτες-πελάτες να αλλάξουμε την παθογενή νοοτροπία του κλάδου της ιχθυοκαλλιέργειας, από την κατανάλωση χαμηλής ποιότητας τροφών σε βάρος της παραγωγής, στην χρήση ποιοτικότερης τροφής που θα αποδώσει άμεσα σε παραγωγικό και κατ' επέκταση οικονομικό όφελος για την επίτευξη της αειφορίας του κλάδου
- ✓ Η εταιρεία που θα καθιερωθεί σαν αξιόπιστος συνεργάτης διάθεσης ανώτερης ποιότητας καινοτόμων ιχθυοτροφών 0,2mm-1,0mm (μικροτροφές) παγκοσμίως

- ✓ Εδραίωση στη συνείδηση των συνεργατών, εργαζομένων, μετόχων και κοινωνίας ως αξιόπιστη και σταθερής αξίας οικονομική μονάδα με διαρκή προσφορά στο οικονομικό και κοινωνικό περιβάλλον που δρα και συνεχώς αναπτύσσεται.

3.6. Στρατηγική της Εταιρείας

Η στρατηγική της εταιρείας βασίζεται σε βασικούς πυλώνες δράσης που έχουν ως εξής:

- ✓ Στρατηγική α) παραγωγής και διάθεσης μόνο υψηλής ποιότητας προϊόντων με τη χρήση εξίσου υψηλής ποιότητας πρώτων υλών για κάθε παραγόμενο είδος και β) συνεχούς επαφής και παροχής συμβουλών ορθής διατροφής των ιχθύων στους πελάτες
- ✓ Στρατηγική σταθερής ανάπτυξης με την ολοκλήρωση της επένδυσης του νέου εργοστασίου μικροτροφών
- ✓ Στρατηγική διεύρυνσης με την πώληση συγκεκριμένων προϊόντων σε αγορές πέραν της Ελληνικής επικράτειας
- ✓ Στρατηγική στοχευμένης πώλησης υψηλής προστιθέμενης αξίας προϊόντων στα πρώτα στάδια της εκτροφής (από 0,2 mm έως 2,2 mm) με το νέο εργοστάσιο μικροτροφών
- ✓ Στρατηγική ηγεσίας του κόστους με αύξηση επιπέδου ελέγχου κόστους και γενικών εξόδων, αποτελεσματικότερη διαχείριση πρώτων υλών και λοιπών υλικών, περαιτέρω διαρθρωτική οργάνωση, στοχευμένες επενδύσεις σύγχρονου εξοπλισμού για αύξηση παραγωγικότητας κ.α.

3.7. Διοικητικό Συμβούλιο-Αρχές Διοίκησης

Η διοίκηση της Εταιρείας διασφαλίζει όλους τους διαθέσιμους πόρους, χρηματοοικονομικούς και μη καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία της, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι παράγοντες συνυπάρχουν και δραστηριοποιούνται πλήρως για την επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, ενεργώντας συλλογικά, επωμίζεται την ευθύνη της Διοίκησης (διαχείρισης και διάθεσης) της εταιρικής περιουσίας, επιδιώκοντας την ενίσχυση της οικονομικής αξίας, της αποδοτικότητάς της και την προάσπιση εν γένει του εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει τακτικά και εκτάκτως αναλόγως με

τη σπουδαιότητα των θεμάτων και την ανάγκη άμεσης λήψης απόφασης. Στις τακτικές συνεδριάσεις παρίστανται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι βασικές αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το Καταστατικό και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας είναι ενδεικτικά οι ακόλουθες:

- ✓ Η χάραξη στρατηγικών κατευθύνσεων, ετήσιων στόχων και οι διασφάλιση των πόρων για την επίτευξή τους.
- ✓ Η υιοθέτηση και εφαρμογή της γενικής πολιτικής με βάση τις εισηγήσεις και προτάσεις των Διευθυντών Τμημάτων
- ✓ Η διαχείριση και διάθεση της εταιρικής περιουσίας και η εκπροσώπηση της Εταιρείας δικαστικώς και εξωδίκως
- ✓ Η κατάρτιση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρηματικού σχεδίου της Εταιρείας, ο καθορισμός και η επίτευξη στόχων αποδοτικότητάς της, η παρακολούθηση της πορείας της Εταιρείας και ο έλεγχος των μεγάλων κεφαλαιουχικών δαπανών.
- ✓ Η ευθύνη πλήρους και αποτελεσματικού ελέγχου σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρείας
- ✓ Η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των αρχών Εταιρικής Διακυβέρνησης, βάσει των οποίων λειτουργεί η Εταιρεία και η διενέργεια των απαραίτητων αλλαγών, εφόσον απαιτείται
- ✓ Ο καθορισμός της στρατηγικής και διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων της Εταιρείας.
- ✓ Η επιλογή, αξιοποίηση και ανάπτυξη των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας
- ✓ Ο καθορισμός των λογιστικών αρχών που ακολουθεί η Εταιρεία
- ✓ Η αναφορά των πεπραγμένων στην Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας
- ✓ Η σύνταξη ετήσιων εκθέσεων στις οποίες αναφέρονται αναλυτικά οι συναλλαγές της Εταιρείας με τις συνδεδεμένες με αυτήν εταιρίες σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία
- ✓ Η διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρείας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρείας

4. Κυριότεροι κίνδυνοι

Η εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις οι οποίες μπορεί να προκύψουν από διάφορα γεγονότα. Οι συνήθεις χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία αφορά :

✓ Εφοδιαστική αλυσίδα

Οι βασικοί προμηθευτές των πρώτων υλών της Εταιρείας είναι κυρίως από Ευρωπαϊκή αγορά αλλά και τρίτες χώρες. Οι κανόνες συνεργασίας είναι σύμφωνοι με τους συνήθεις όρους της αγοράς ανάλογα με τις συνθήκες που εκάστοτε επικρατούν. Στρατηγικά η εταιρεία έχει ξεκινήσει επιλεκτική συνεργασία με νέες εταιρείες του εξωτερικού ως εναλλακτική πηγή προμήθειας. Δεν υπάρχουν προμηθευτές, η διακοπή της συνεργασίας των οποίων θα έθετε σε κίνδυνο την λειτουργία της Εταιρείας και η Εταιρεία διατηρεί ικανό απόθεμα στη περίπτωσης παροδικής αδυναμίας εφοδιασμού από τους προμηθευτές.

Αξιοσημείωτο να αναφερθεί είναι η σημαντική αύξηση των τιμών των Πρώτων & Βοηθητικών Υλών από το έτος 2022 λόγω του πολέμου στην Ουκρανία. Από το τέλος του 2024 παρατηρείται ελαφρά μείωση των τιμών τους.

✓ Κίνδυνος Μείωσης της ζήτησης

Το 2023 ήταν μια εξαιρετικά δύσκολη χρονιά που έθεσε σε δοκιμασία την αναπτυξιακή προοπτική του κλάδου της υδατοκαλλιέργειας καθώς για 2η συνεχόμενη χρονιά μετά την ρωσική επίθεση στην Ουκρανία το 2022, οι επιχειρήσεις υδατοκαλλιέργειας βρέθηκαν εγκλωβισμένες σε ένα πιεστικό περιβάλλον υψηλού κόστους παραγωγής, χαμηλών τιμών και περιορισμένης πρόσβασης σε κεφάλαια κίνησης. Η πίεση εντάθηκε περαιτέρω και από τις κλιμακούμενες πληθωριστικές πιέσεις που παρατηρήθηκαν στα τρόφιμα τόσο στις ευρωπαϊκές αγορές όσο και στις ΗΠΑ, οι οποίες είχαν σημαντικό αντίκτυπο στις τιμές των ψαριών. Ο πληθωρισμός οδήγησε σε σημαντική μείωση της δαπάνης των νοικοκυριών σε αλιεύματα καθώς οι καταναλωτές υποκατέστησαν τα ψάρια με κρέας και πουλερικά. Αυτό είχε αρνητικό αντίκτυπο στα οικονομικά αποτελέσματα των περισσότερων εμπόρων και παραγωγών στην ΕΕ για το έτος 2023 διότι σε αρκετές περιπτώσεις τα θαλασσινά πωλήθηκαν κάτω από την τιμή κόστους ή με ελάχιστα περιθώρια κέρδους. Το 2023 η παραγωγή τσιπούρας και λαβρακιού στην Ελλάδα μειώθηκε κατά 4%, ακολουθώντας την ίδια τάση που κατέγραψε ο κλάδος σε

ευρωπαϊκό επίπεδο (-3,2%). Σύμφωνα με τα διαθέσιμα στοιχεία του 2024, οι αγορές φαίνεται να έχουν σταθεροποιηθεί και η ζήτηση να έχει τονωθεί, οι τιμές να διατηρούνται σε ικανοποιητικά επίπεδα ενώ το κόστος παραγωγής έχει βελτιωθεί λόγω των αποπληθωριστικών τάσεων στις πρώτες ύλες των ιχθυοτροφών. Ωστόσο η πορεία των εξαγωγών του κλάδου της υδατοκαλλιέργειας καταγράφει πτώση 5% σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2023 λόγω της μειωμένης διαθεσιμότητας προϊόντος.

Η εταιρεία έναντι των ανωτέρω δεδομένων στον κλάδο της υδατοκαλλιέργειας παραμένει προς το παρόν χρηματοοικονομικά θωρακισμένη παρά το γενικότερο κλίμα οικονομικής αστάθειας και ταυτόχρονα προσπαθεί να διατηρεί την «ελαστικότητα» των δαπανών της.

✓ **Λειτουργικός / Ρυθμιστικός κίνδυνος.**

Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου, η συνέχεια του πολέμου στην Ουκρανία, η πορεία του πληθωρισμού και επιτοκίων αλλά και οι τιμές των προϊόντων της υδατοκαλλιέργειας ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στη λειτουργία, στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα της Εταιρείας.

✓ **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τον κλάδο που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.**

Δεν υπάρχουν ιδιαίτεροι κίνδυνοι για τον κλάδο πέρα από αυτούς που ισχύουν για το σύνολο της Ελληνικής & Ευρωπαϊκής Αγοράς. Χαρακτηριστικό όλων των αγορών είναι η αβεβαιότητα κυρίως λόγω των γεωπολιτικών αρνητικών εξελίξεων και της πορείας του πληθωρισμού και επιτοκίων. Τα χρηματοοικονομικά προβλήματα στην εταιρεία ηγέτη του κλάδου τη ιχθυοκαλλιέργειας δεν έχουν επηρεάσει ιδιαίτερα μέχρι και σήμερα τις υπόλοιπες εταιρείες του κλάδου καθώς η τάση των τιμών παραμένει ανοδική.

✓ **Κίνδυνος ρευστότητας, κεφαλαίου**

Αναφορικά με τον κίνδυνο ρευστότητας, επισημαίνουμε πως η διοίκηση παρακολουθεί καθημερινά το ταμειακό πρόγραμμα και τις προγραμματισμένες εισπράξεις και πληρωμές στο πλαίσιο της εταιρικής της δραστηριότητας. Να επισημάνουμε επίσης πως η εταιρεία έχει υψηλή κερδοφορία και διαθέτει επαρκή τραπεζικά πιστωτικά όρια για να καλύπτει ικανοποιητικά το κεφάλαιο κίνησης.

5. Περιβαλλοντικά Ζητήματα

Η εταιρεία, αναγνωρίζει τις υποχρεώσεις της απέναντι στο περιβάλλον και της ανάγκης συνεχούς βελτίωσης των περιβαλλοντικών επιδόσεών της, έτσι ώστε να επιτυγχάνει μια ισορροπημένη οικονομική ανάπτυξη σε αρμονία με την προστασία αυτού. Συμμορφώνεται, λοιπόν, με το σύνολο της περιβαλλοντικής νομοθεσίας και τηρεί τις Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις ως ελάχιστη υποχρέωσή της για την προστασία του περιβάλλοντος.

Η εταιρεία δεσμεύεται:

- ✓ Να συμμορφώνεται με τις εφαρμοζόμενες νομικές και άλλες απαιτήσεις για να διασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος
- ✓ Να ελέγχει την ποσότητα και την επικινδυνότητα των αποβλήτων της και να διασφαλίζει τον ασφαλή χειρισμό και την απόρριψή τους
- ✓ Να παρέχει διαρκή ενημέρωση του προσωπικού σε θέματα περιβάλλοντος
- ✓ Να υιοθετεί ασφαλέστερες τεχνολογίες ώστε να προστατεύει τους εργαζόμενους και το κοινωνικό σύνολο μέσα στο οποίο λειτουργεί
- ✓ Να χρησιμοποιεί λάμπες τεχνολογίας LED σε όλους τους χώρους της μειώνοντας την κατανάλωση ενέργειας
- ✓ Να χρησιμοποιεί την ενέργεια υπεύθυνα στο σύνολο των λειτουργιών της
- ✓ Να συνεργάζεται με αδειοδοτημένους φορείς για την συλλογή και διάθεση των αποβλήτων της
- ✓ Να ανακυκλώνει υλικά και αναλώσιμα όπως π.χ. χαρτί, toner συμβάλλοντας στη μείωση της άμεσης περιβαλλοντικής της επίδρασης
- ✓ Να τηρεί τα απαιτούμενα μέτρα πυρασφάλειας που προβλέπονται από τις σχετικές διατάξεις ή τις εγκεκριμένες μελέτες
- ✓ Να διαβιβάζει στις Αρχές την Ετήσια έκθεση αποβλήτων για τα απόβλητα που παρήγαγε ή/και διαχειρίστηκε σε ετήσια βάση

Η Εταιρεία λόγω του αντικειμένου της δεν αναπτύσσει πράσινα εμπορεύματα και δεν επιβαρύνει ιδιαίτερα το περιβάλλον κατά την μεταφορά και διάθεση των αγαθών ή υπηρεσιών της.

6. Εργασιακά Ζητήματα

Η εταιρεία σέβεται τις Διεθνείς Αρχές Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων που συμπεριλαμβάνονται στη Διεθνή Διακήρυξη για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών και ειδικότερα μεταξύ άλλων τις αρχές:

- ✓ της ίσης μεταχείρισης
- ✓ σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων

- ✓ της διαφορετικότητας
- ✓ της παροχής ίσων ευκαιριών προς όλους τους εργαζόμενους της και
- ✓ της αποφυγής χρήσης παιδικής ή καταναγκαστικής εργασίας.

Η διασφάλιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, αποτελεί βασικό ζήτημα για την εταιρεία με γνώμονα τη διασφάλιση της διαφάνειας, ίσης μεταχείρισης και αποτροπής κάθε είδους ρατσιστικής συμπεριφοράς. Επίσης, φροντίζει για την διασφάλιση των κατάλληλων συνθηκών εργασίας και την τήρηση των βασικών κανόνων υγείας και ασφάλειας με στόχο την διατήρηση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος χωρίς κίνδυνο εργατικού ατυχήματος. Επίσης, σέβεται απολύτως τα δικαιώματα των εργαζομένων και την συνδικαλιστική ελευθερία εφαρμόζοντας πλήρως την εργατική Νομοθεσία. Σε όλους τους χώρους εργασίας διατηρεί υλικά πρώτων βοηθειών και εκπαιδεύει συστηματικά τους εργαζόμενους σε διάφορους τομείς είτε με εσωτερικά ή με εξωτερικά σεμινάρια.

7. Χρηματοοικονομικοί & Μη Χρηματ/κοί δείκτες περιόδου 2024-2023

Μη χρηματοοικονομικοί δείκτες δεν υπάρχουν ενώ στη συνέχεια για την αρτιότερη πληροφόρηση των Μετόχων θα αναλύσουμε κάποιους βασικούς χρηματοοικονομικούς αριθμοδείκτες.

Αριθμοδείκτες ρευστότητας

Αριθμοδείκτης Γενικής ή έμμεσης ρευστότητας (Current ratio)

$$\begin{array}{l} \text{Αριθμοδείκτης} \\ \text{Γενικής ή έμμεσης} \\ \text{ρευστότητας.} \\ \text{(Current ratio)} \end{array} = \frac{\text{Κυκλοφορούν} \\ \text{ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες} \\ \text{υποχρεώσεις}} = \frac{30.470.039,11}{24.553.498,86} = \mathbf{1,24} \quad \frac{32.729.741,90}{26.924.503,33} = \mathbf{1,22}$$

Ο αριθμοδείκτης γενικής ρευστότητας απεικονίζει την ισορροπία μεταξύ βραχυχρόνιων στοιχείων που συνθέτουν τον ισολογισμό, ήτοι σε τι ποσοστό οι βραχυχρόνιες απαιτήσεις που έχει μια επιχείρηση μπορούν να καλύψουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της).

Εκτός από το μέτρο της ρευστότητας μιας επιχείρησης μας δείχνει και το περιθώριο ασφαλείας που διατηρεί ώστε να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει κάποια ανεπιθύμητη εξέλιξη στη ροή των κεφαλαίων κίνησης.

Παρατηρούμε μικρή βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Αριθμοδείκτης Ειδικής ή άμεσης ρευστότητας (Acid-test Ratio)

$$\begin{array}{l} \text{Αριθμοδείκτης Ειδικής} \\ \text{ή άμεσης} \\ \text{ρευστότητας. (Acid-} \\ \text{test Ratio)} \end{array} = \frac{\begin{array}{l} \text{Κυκλοφορούν} \\ \text{ενεργητικό} \\ \text{– Αποθέματα} \\ \text{Βραχυπρόθεσμες} \\ \text{υποχρεώσεις} \end{array}}{\begin{array}{l} 26.114.859,97 \\ 24.553.498,86 \end{array}} = \begin{array}{l} 1,06 \\ 1,03 \end{array}$$

Ο αριθμοδείκτης ειδικής ρευστότητας περιλαμβάνει όλα εκείνα τα στοιχεία τα οποία μετατρέπονται εύκολα και γρήγορα σε ρευστά και αγνοεί όλα εκείνα τα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού τα οποία δε μετατρέπονται εύκολα σε μετρητά. Σε σχέση με τον προηγούμενο δείκτη, εδώ δεν περιλαμβάνονται τα αποθέματα πρώτων και βοηθητικών υλών, ημικατεργασμένων και ετοιμών προϊόντων.

Ο παραπάνω δείκτης μας δείχνει πόσες φορές τα άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία που κατέχει η επιχείρηση μπορούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Παρατηρούμε μικρή βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Αριθμοδείκτης Ταμειακής ρευστότητας (Cash Ratio)

$$\begin{array}{l} \text{Αριθμοδείκτης} \\ \text{Ταμειακής} \\ \text{ρευστότητας. (Cash} \\ \text{Ratio)} \end{array} = \frac{\begin{array}{l} \text{Διαθέσιμο} \\ \text{ενεργητικό} \\ \text{Βραχυπρόθεσμες} \\ \text{υποχρεώσεις} \end{array}}{\begin{array}{l} 1.042.618,29 \\ 24.553.498,86 \end{array}} = \begin{array}{l} 0,04 \\ 0,07 \end{array}$$

Ο αριθμητής Διαθέσιμο Ενεργητικό περιλαμβάνει μετρητά, καταθέσεις όψεως, επιταγές και γενικά όσα στοιχεία είναι ισοδύναμα με μετρητά. Ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας μας δίνει την εικόνα της επάρκειας (ή όχι) μετρητών στην επιχείρηση σε σχέση με τις τρέχουσες λειτουργικές της ανάγκες και θα πρέπει να εξετάζεται διαχρονικά ώστε να είναι περισσότερο αξιόπιστος. Η ταμειακή ρευστότητα εκφράζει την ικανότητα μιας επιχείρησης να εξοφλήσει τις τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις της με τα μετρητά που διαθέτει.

Παρατηρούμε μικρή επιδείνωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Αριθμοδείκτες δραστηριότητας

Η χρησιμοποίηση των αριθμοδεικτών δραστηριότητας (activity ratios) βοηθά να προσδιορίσουμε το βαθμό μετατροπής ορισμένων περιουσιακών στοιχείων, όπως είναι τα αποθέματα και οι απαιτήσεις, σε ρευστά. Με άλλα λόγια αυτή η κατηγορία δεικτών μας δείχνει πόσο αποτελεσματικά διαχειρίζεται μια επιχείρηση τους πόρους της, με σκοπό τη δημιουργία πωλήσεων.

Πιο συγκεκριμένα, η διοίκηση της επιχείρησης προκειμένου να πετύχει την πιο αποτελεσματική διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης θα πρέπει να παρακολουθεί συνέχεια και με την απαιτούμενη προσοχή τις διαδικασίες για τη γρήγορη μετατροπή των απαιτήσεων και αποθεμάτων σε μετρητά.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Ενεργητικού (Asset Turnover Ratio)

$$\begin{array}{l} \text{Δείκτης} \\ \text{Κυκλοφοριακής} \\ \text{Ταχύτητας} \\ \text{Ενεργητικού (Asset} \\ \text{Turnover Ratio)} \end{array} = \frac{\text{Σύνολο} \\ \text{πωλήσεων}}{\text{Σύνολο} \\ \text{Ενεργητικού}} = \frac{38.567.749,21}{43.837.302,91} = \mathbf{0,88} \quad \frac{38.833.812,07}{45.964.215,94} = \mathbf{0,84}$$

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού ή χρησιμοποίηση ενεργητικού ή εκμετάλλευση ενεργητικού εκφράζει το βαθμό χρησιμοποίησης του Ενεργητικού σε σχέση με τις πωλήσεις μιας επιχείρησης. Παρέχει δηλαδή ένδειξη για το πόσο η επιχείρηση χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να πραγματοποιεί τις πωλήσεις της.

Παρατηρούμε μικρή βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Παγίων (Fixed Asset Turnover Ratio)

$$\begin{array}{l} \text{Δείκτης} \\ \text{Κυκλοφοριακής} \\ \text{Ταχύτητας Παγίων} \\ \text{(Fixed Asset} \end{array} = \frac{\text{Σύνολο} \\ \text{πωλήσεων}}{\text{Καθαρά Πάγια}} = \frac{38.567.749,21}{10.709.148,50} = \mathbf{3,60} \quad \frac{38.833.812,07}{10.677.762,02} = \mathbf{3,64}$$

Στον παρονομαστή του παραπάνω λόγου τα καθαρά πάγια ισούνται με τα πάγια μείον τις αποσβέσεις. Ο δείκτης αυτός μας δείχνει το βαθμό χρησιμοποίησης των παγίων μιας επιχείρησης σε σχέση με τις πωλήσεις της, ή αλλιώς ποιο είναι το ύψος των πωλήσεων

που αντιστοιχεί σε μια μονάδα του Πάγιου Ενεργητικού. Παρέχει ένδειξη αν υπάρχει ή όχι υπερεπένδυση σε πάγια στοιχεία στην επιχείρηση σε σχέση με το ύψος των πωλήσεων που πραγματοποιεί.

Παρατηρούμε μικρή επιδείνωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Δείκτης Κυκλοφοριακής Ταχύτητας Αποθεμάτων (Inventory Turnover Ratio)

$$\begin{array}{ccccccc} \text{Δείκτης} & & & & & & \\ \text{Κυκλοφοριακής} & & \text{Κόστος} & & & & \\ \text{Ταχύτητας} & & \text{πωληθέντων} & & & & \\ \text{Αποθεμάτων} & = & & = & & & \\ \text{(Inventory Turnover} & & & & & & \\ \text{Ratio)} & & \text{Αποθέματα} & & & & \end{array} \quad \begin{array}{ccc} 32.353.790,88 & & 33.703.842,39 \\ & & \\ 4.355.179,14 & & 5.066.188,72 \end{array} \quad \begin{array}{ccc} = & \mathbf{7,43} & \\ & & \\ & & = \mathbf{6,65} \end{array}$$

Ο δείκτης αυτός εκφράζει τη συχνότητα με την οποία ανανεώνονται τα αποθέματα μέσα στη χρήση σε σχέση με το κόστος πωληθέντων της επιχείρησης ή αλλιώς παρουσιάζει τον αριθμό των περιπτώσεων που τα αποθέματα ανακυκλώνονται και αντικαθίστανται κατά τη διάρκεια της λογιστικής χρήσης.

Παρατηρούμε βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω της μικρότερης αποθεματοποίησης κυρίως προϊόντων και προκαταβολών για αποθέματα στο τέλος του έτους.

Δείκτης Ταχύτητας είσπραξης εμπορικών απαιτήσεων – πελατών (Receivables Turnover Ratio) σε ημέρες

$$\begin{array}{ccccccc} \text{Δείκτης Ταχύτητας} & & & & & & \\ \text{είσπραξης} & & \text{Εμπορικές} & & & & \\ \text{απαιτήσεων} & = & \text{απαιτήσεις X 360} & = & & & \\ \text{(Receivables} & & \text{Συνολικές} & & & & \\ \text{Turnover Ratio)} & & \text{πωλήσεις} & & & & \end{array} \quad \begin{array}{ccc} 24.277.682,06 & & 24.904.540,26 \\ & & \\ \text{X 360} & & \text{X 360} \\ 38.567.749,21 & & 38.833.812,07 \end{array} \quad \begin{array}{ccc} = & \mathbf{227} & \\ & & \\ & & = \mathbf{231} \end{array}$$

Ο δείκτης αυτός παρουσιάζει στην ουσία την πιστωτική πολιτική της οντότητας προς τους πελάτες του. Όσο μικρότερη τιμή λαμβάνει ο δείκτης αυτός τόσο καλύτερο για την εταιρεία. Μικρή τιμή σημαίνει ότι ο οργανισμός αυξάνει τη ρευστότητα του προκειμένου να καλύψει τις υποχρεώσεις του και να μειώσει το κόστος χρήματος που έχει δεσμεύσει και για το οποίο είτε πληρώνει κάποιο τόκο, είτε θα μπορούσε να το τοποθετήσει σε άλλες μορφές επένδυσης προς όφελος της εταιρείας.

Παρατηρούμε μικρή βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

Δείκτης Ταχύτητας πληρωμής εμπορικών υποχρεώσεων – προμηθευτών

(Trade Creditors to Purchases Ratio) σε ημέρες

$$\begin{array}{ccccccc} \text{Δείκτης Ταχύτητας} & \text{Εμπορικές} & 2.322.189,41 & & 3.947.812,73 & & \\ \text{πληρωμής} & \text{υποχρεώσεις X} & & & & & \\ \text{υποχρεώσεων (Trade} & \text{360} & = & \frac{\text{X 360}}{\text{32.353.790,88}} & = & \mathbf{26} & \frac{\text{X 360}}{33.703.842,39} = \mathbf{42} \\ \text{Creditors to} & \text{Κόστος} & & & & & \\ \text{Purchases Ratio)} & \text{πωληθέντων} & & & & & \end{array}$$

Ο δείκτης αυτός παρουσιάζει πόσες φορές κατά μέσο όρο, πληρώνονται κατά τη διάρκεια της χρήσης οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της επιχείρησης. Αν διαιρέσουμε τον αριθμό των ημερών του έτους με το δείκτη έχουμε σε ημέρες το χρόνο που μεσολαβεί μεταξύ δύο πληρωμών.

Παρατηρούμε μείωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω των συμφωνιών με νέους προμηθευτές για μικρότερο χρόνο πίστωσης.

Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας

Αποδοτικότητα ονομάζουμε την πιθανότητα του κεφαλαίου να παράγει κέρδος καθώς και την ικανότητα που έχει η επιχείρηση να πραγματοποιεί κέρδη από τις διάφορες δραστηριότητές της, κυρίως όμως από την κύρια δραστηριότητά της.

Η ανάλυση της αποδοτικότητας μας πληροφορεί σχετικά με το βαθμό αποτελεσματικότητας με τον οποίο διοικείται. Το γεγονός λοιπόν, ότι η ύπαρξη των περισσότερων επιχειρήσεων είναι συνυφασμένη με την πραγματοποίηση κερδών, αυτό καθιστά απόλυτα αναγκαία την ανάλυση αποδοτικότητας.

Δείκτης Μικτού περιθωρίου κέρδους (Gross Profit Margin)

$$\begin{array}{ccccccc} \text{Δείκτης Μικτού} & \text{Μικτό} & 6.213.958,33 & & 5.129.969,68 & & \\ \text{περιθωρίου κέρδους} & \text{αποτέλεσμα} & & & & & \\ \text{(Gross Profit Margin)} & \text{Πωλήσεις} & = & \frac{\text{38.567.749,21}}{\text{X 100}} & = & \mathbf{16,1\%} & \frac{\text{38.833.812,07}}{\text{X 100}} = \mathbf{13,2\%} \\ & \text{X 100} & & & & & \end{array}$$

Ο αριθμοδείκτης μικτού κέρδους μας πληροφορεί για την αποτελεσματικότητα της εκμετάλλευσης καθώς και τον τρόπο με τον οποίο καθορίζει την τιμή του προϊόντος η

επιχείρηση. Όσο μεγαλύτερος είναι ο αριθμοδείκτης μικτού κέρδους τόσο καλύτερη, από άποψης κερδών, είναι η θέση της επιχείρησης γιατί μπορεί να αντιμετωπίσει χωρίς δυσκολία τυχόν αύξηση του κόστους των πωλούμενων προϊόντων της. Αλλιώς μπορούμε να πούμε ότι η επίδραση από μια ενδεχόμενη αύξηση του κόστους πωληθέντων θα είναι λιγότερο δυσμενής σε μια επιχείρηση που έχει υψηλό αριθμοδείκτη μικτού κέρδους από ότι θα είναι σε μια άλλη με χαμηλό το σχετικό αριθμοδείκτη. Ένας υψηλός αριθμοδείκτης δείχνει την ικανότητα της διοίκησης μιας επιχείρησης να επιτυγχάνει βέλτιστο κόστος για αγορές και να πωλάει σε βέλτιστο ύψος τιμών. Αντίθετα, ένας χαμηλός αριθμοδείκτης δείχνει μια μη αποτελεσματική πολιτική της διοίκησης στον τομέα αγορών και πωλήσεων.

Παρατηρούμε βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση.

8. Δραστηριότητα της Εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης

Η εταιρεία από το 2023 συμμετέχει σε πρόγραμμα ανάπτυξης καινοτόμου τροφής βασισμένη σε φυσικά, βιοενεργά στοιχεία που ενισχύουν το ανοσοποιητικό σύστημα των ψαριών υδατοκαλλιέργειας. Το πρόγραμμα υλοποιείται σε συνεργασία με Πανεπιστήμια του εξωτερικού, εντός της ΕΕ, και χρηματοδοτείται από το EUROPEAN RESEARCH EXECUTIVE AGENCY (REA).

9. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών όπως προβλέπεται στα άρθρα 48-50 του Ν.4548/2018

Η εταιρεία κατά την διάρκεια της χρήσης 2024 δεν έχει αποκτήσει δικές της μετοχές είτε η ίδια είτε με πρόσωπο που ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της.

10. Υποκαταστήματα της Εταιρείας

Η εταιρεία διατηρεί υποκατάστημα στην περιοχή Κοκκινιές, Αγίων Θεοδώρων Κορινθίας.

11. Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων»

Η εταιρεία χρησιμοποιεί σε κάποιες περιόδους χρηματοπιστωτικά μέσα (USD-EUR Flexible Forward) όταν υπάρχει σοβαρή ένδειξη μείωσης της συναλλαγματικής αξίας του EUR έναντι του USD.

12. Άλλα σημαντικά γεγονότα

Αναφορικά με το γενικότερο κλίμα αβεβαιότητας που επικρατεί σχετικά με την έκβαση του πολέμου στην Ουκρανία και Μέση Ανατολή, την τάση των τιμών ενέργειας, του πληθωρισμού αλλά και της πορείας των επιτοκίων ενημερώνουμε πως κατά το χρόνο σύνταξης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων της κλειόμενης χρήσης δε μπορεί να αξιολογηθεί η συνολική επίπτωση στα μεγέθη της εταιρείας, η οποία θα εξαρτηθεί από την χρονική διάρκεια των ανωτέρω αλλά και από τις γενικότερες συνθήκες που θα έχουν δημιουργηθεί στο σύνολο της οικονομίας γενικότερα και του κλάδου των υδατοκαλλιεργειών ειδικότερα.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί καθημερινά τις εξελίξεις, αξιολογεί και λαμβάνει όποια μέτρα απαιτούνται για τον περιορισμό των επιπτώσεων, την προστασία των εργαζομένων και τη διατήρηση των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων σε ικανοποιητικά επίπεδα προκειμένου να μην επηρεαστεί σημαντικά και στο μέτρο του δυνατού η οικονομική κατάσταση και οι οικονομικές επιδόσεις της εταιρείας.

Τέλος αισιοδοξεί πως τα οικονομικά αποτελέσματα του τρέχοντος έτους θα έχουν την ανάλογη πορεία όπως το έτος 2024.

Κόρινθος 30/05/2024

Η Πρόεδρος του ΔΣ &
Διευθύνουσα Σύμβουλος

Ειρήνη Δημάκη

Τα Μέλη του Δ.Σ.

Ιωάννης Δημάκης

Αθανάσιος Πραχάλης